

الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



# سياسة إدارة المخاطر



info@madinahdig.com



www.madinahdig.com



madinahdig

الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية و التنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



## المقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية و التنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



## ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

## ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجية والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية و التنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



### رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير التنفيذي – المشرف المالي – عضو من اللجنة المالية والموارد – عضو من اللجنة الإدارية والبرامج – عضو من اللجنة التعليمية)،

وتتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية.
- وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية و التنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

### خامساً : دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.
- مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الأنظمة التقنية الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لا يمكن تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية.

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لتشغيل جمعية الأنظمة التقنية
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لإقامة المشاريع و إعداد ميزانية



info@madinahdig.com



www.madinahdig.com



madinahdig

الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :

جمعية الأنظمة التقنية  
Association of Technology Systems  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الإجتماعية  
بترخيص رقم : ٢٠٩٨



وارتباطات لها.

- عدم تعيين المتخصص في بعض الوظائف واستحداثها لقلّة الموارد المالية.
- عدم قدرة الجمعية على دفع رواتب الموظفين.
- عدم استقرار الموظفين
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.

### آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمسؤولين عن المخاطر لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.



### المراجع:

- اعتمد مجلس إدارة الجمعية العمومية في الاجتماع (١) في دورته (الاولى) هذه السياسة في ٢٠٢٢/٠٩/٢٦ الموافق ١٤٤٤/٠٢/٣٠ م



info@madinahdig.com



www.madinahdig.com



madinahdig